



Curso virtual de capacitación en **Planificación estratégica y gerenciamiento para la asociatividad**

Programa

capacitar

PYMES



Organiza:



Ministerio de
Desarrollo Productivo
Argentina

Secretaría de la PyME
y los Emprendedores

Subsecretaría de Productividad
y Desarrollo Regional PyME

Participa:



UTN.BA
FACULTAD
REGIONAL
BUENOS AIRES

Curso virtual de capacitación en planificación estratégica y gerenciamiento para la asociatividad

Descripción:

Curso de capacitación en línea destinado a coordinadores y referentes de Conglomerados o Cluster Productivos y Grupos Asociativos para fortalecer sus capacidades de gerenciamiento, abordaje territorial y planificación estratégica. Se brindarán los elementos necesarios para que las Iniciativas Asociativas, representadas por su coordinador o referente, puedan elaborar su Plan Estratégico de Asociatividad.

Objetivo General:

Contribuir a la reactivación productiva a partir del fortalecimiento, generación y consolidación de Conglomerados Productivos o Grupos Asociativos en Argentina desde una perspectiva de innovación productiva territorial.

Objetivos específicos:

- Fortalecer el conocimiento y desarrollo de acciones asociativas de los actores y agentes de la red de Grupos Asociativos.
- Contribuir a la construcción de procesos de diálogo para el mejoramiento de la gobernanza territorial y de cooperación para la innovación productiva.
- Favorecer y guiar la formulación de agendas estratégicas productivas para cada Grupo Asociativo desde una mirada territorial con foco en los actores y procesos productivos locales, y en articulación con los programas disponibles en la SEPYPE y otras instituciones de apoyo. Se acompañará a cada iniciativa en la elaboración de un Plan Estratégico Asociativo.

Destinatarios:

Cincuenta (50) referentes o coordinadores de grupos asociativos y clusters productivos.
(Participará una (1) persona por iniciativa asociativa).

Las Iniciativas Asociativas interesadas en participar del curso deberán completar el [“Formulario de Presentación del Conglomerado Productivo o Grupo Asociativo”](#) hasta el día 28 de Octubre de 2020. Cerradas las postulaciones se evaluará la información presentada, seleccionando 50 iniciativas, a partir de criterios vinculados a la representación territorial y la afinidad entre la propuesta y los objetivos del curso.

Se informará vía correo electrónico los resultados de la selección.

Metodología:

El curso tiene una duración de 8 semanas e implica una dedicación semanal de 5 horas.

Se alternarán encuentros quincenales sincrónicos, con clases virtuales que tendrán una duración aproximada de 3 horas, con encuentros asincrónicos de seguimiento de trabajos prácticos y ejercicios para aplicar los contenidos que acompañarán la formulación del Plan Estratégico de Asociatividad.

Como producto final del curso de capacitación se espera la elaboración por parte de los participantes de agendas/planes estratégicos de innovación productiva, con actividades de corto y mediano plazo.

Duración:

El curso se dictará entre los días 2 de Noviembre y 18 de diciembre

Temas que se cubrirán:

- Rol y capacidades de gerenciamiento de Grupo Asociativo.
- Análisis y ponderación de oportunidades, amenazas, fortalezas y debilidades de los clusters o grupos asociativos.
- Redes de actores / agentes. Capital social y asociatividad.
- Detección y fortalecimiento de complementariedades productivas entre las MiPyMEs integrantes de los clusters o grupos asociativos y con otros clusters. Caracterización de tramas productivas
- Detección y fortalecimiento de vínculos con red de instituciones de apoyo (Instituciones técnicas y/o de conocimiento vinculadas a lo productivo, cámaras, agencias de desarrollo, entes municipales, provinciales y nacionales, centros de servicios tecnológicos, etc).
- Innovación productiva: tecnológica, ambiental, organizativa, comercial, laboral, social, e institucional.
- Componentes de la planificación estratégica, contemplando la agenda del desarrollo productivo en la Reactivación Productiva (internacionalización, transformación digital, innovación, entre otros).
- Diseño e implementación de metodología de seguimiento de los GA y Clusters en la elaboración del Plan Estratégico de Asociatividad durante la cursada mediante un esquema de docentes tutores.
- Nuevos retos post covid para los Cluster y G.A.

Programa preliminar:

MÓDULO 1:

Rol y capacidades de gerenciamiento de Grupo Asociativo

WEBINAR SINCRÓNICO:

- Presentación del curso (actividades, justificación, objetivos, metodología) y del equipo docente.
- Aproximación al enfoque de desarrollo territorial.
- Asociatividad y la cooperación.
- Aproximación a la Implementación de metodología de seguimiento de los GA y Clusters en la elaboración del Plan Estratégico de Asociatividad.
- Caracterización de tramas productivas /Diagnóstico.

PRÁCTICO: Se trabajará en grupos de 12/15 personas en salas de Zoom en paralelo.

MÓDULO 2:

Aproximación al Diseño e implementación de un plan estratégico de Asociatividad para el cluster o Grupo Asociativo

WEBINAR SINCRÓNICO:

- Aproximación al FODA/Identificación de Problemas/Mapa de actores institucionales.
- Multidimensionalidad de la innovación productiva: tecnológica, ambiental, organizativa, comercial, laboral, social e institucional.
- Diseño e implementación de un plan estratégico de Asociatividad para el cluster o Grupo Asociativo (continuación).

PRÁCTICO: Se trabajará en grupos de 12/15 personas en salas de Zoom en paralelo.

MÓDULO 3:

Detección y fortalecimiento de complementariedades productivas entre las MiPyMEs integrantes de los clusters o grupos asociativos y entre otros clusters.

WEBINAR SINCRÓNICO:

- Nuevos retos post Covid19 para los Cluster y G.A. Redes de actores/agentes. Capital social y asociatividad.
- Integración de los clusters / G. A. en los sistemas productivos territoriales.
- Objetivos estratégicos / Vocación – Visión.
- Continuación del Plan estratégico.

PRÁCTICO: Se trabajará en grupos de 12/15 personas en salas de Zoom en paralelo.

MÓDULO 4: Detección y fortalecimiento de vínculo con red de instituciones de apoyo.

WEBINAR SINCRÓNICO:

- La competitividad del entramado institucional de apoyo al cluster / G.A.
- Pautas para una agenda de fortalecimiento y plan de acciones.
- Componentes de la planificación estratégica, contemplando la agenda del desarrollo productivo en la Reactivación Productiva (internacionalización, transformación digital, innovación, entre otros).
- Cierre de los planes estratégicos y presentaciones.

PRÁCTICO: Se trabajará en grupos de 12/15 personas en salas de Zoom en paralelo.

Todos los módulos del curso incluirán:

- **TRABAJOS PRÁCTICOS CON EJERCICIOS.**
- **ESPACIO DE INTERCAMBIO:** Foro de discusión, intercambio y retroalimentación sobre las temáticas semanales entre los participantes de cada una de los clusters / Grupos Asociativos. Accesible a todos los participantes, con presencia de los referentes de cada región / provincia
- **DOCUMENTACIÓN COMPLEMENTARIA:**
 - Artículos
 - Lecturas
 - Vídeos
 - Investigaciones
 - Sistematización sobre casos
 - Mapas de actores
 - Otros.

Cuerpo docente:

Coordinador general: Dr. Sergio Pérez Rozzi (Dir. Maestría en DT / UTN – FRBA)

Equipo docente:

- Dr. Carlo Ferraro (Maestría en DT / UTN – FRBA)
- Mg. Mijal Saz (Maestría en DT / UTN – FRBA)
- Ing. María Isabel Borghi. (Coord. Cluster CECMA - CIDETER)

Tutores:

- Cra. Noemí Saltarelli (Maestría en DT / UTN – FRBA)
- Lic. Ramiro Castro (Maestría en DT / UTN – FRBA)
- Lic. Marcelo Ortenzi (Inst. Práxis / MDT UTN FRRafaela)
- Ing. Analía Álvarez (UTN – FRSan Rafael).

Invitados especiales internacionales (para los encuentros):

- Dr. Iván Silva Lira. Ex Director del área de Desarrollo Local y Regional del ILPLES / CEPAL (ONU).
- Mg. Eukén Sesé Sarasti. Director de Fomento San Sebastián S.A. Agencia de Desarrollo de San Sebastián que lidera distintos clusters en el País Vasco.
- Dr. Adrián Rodríguez Miranda. Economista. UDELAR. Uruguay.

Certificación

Al finalizar el curso de capacitación, los/as participantes que hayan culminado todas las instancias sincrónicas y asincrónicas, y que presenten la propuesta de elaboración final (ejercicio final), recibirán la certificación correspondiente.