

**capacitar**

# Seminario de Capacitación para PyMEs familiares

---

2022

# Descripción

Ciclo de capacitaciones en línea, organizado por la Secretaría de la Pequeña y Mediana Empresa y los Emprendedores (MDP Nación) junto al Instituto Argentino de la Empresa Familiar (IADEF) para conocer algunas de las particularidades que poseen las empresas familiares e informar acerca de herramientas que ayuden a mantener su continuidad en el tiempo, a través de una gestión idónea de las relaciones entre empresa y familia, con armonía familiar y propietarios responsables.

## Objetivos

- Promover las capacidades productivas, comerciales y de gestión de las PyMEs familiares, así como su capacidad para resolver eventuales situaciones difíciles sea en el ámbito de la empresa como en el de la familia, y/o propiedad.
- Colaborar en su profesionalización, es decir, contar con órganos de gobierno desarrollados, un sistema de trabajo e información que permita una toma de decisiones basados en datos precisos y oportunos y no sólo en la intuición.
- Pensar en la continuidad y en el ingreso de las nuevas generaciones a la empresa familiar como un proceso natural y enriquecedor para toda la familia.

---

## Destinatarios

- Integrantes de PyMEs familiares.
- Actores gubernamentales, locales y provinciales, y referentes de entidades intermedias de apoyo PyME interesados en el fortalecimiento de la gestión de las PyMEs familiares de sus territorios.

## Metodología

Seminario de formación de 3 encuentros de 1 hora de duración en la plataforma Zoom del Ministerio de Desarrollo Productivo de Nación que permitan abordar temáticas específicas que atañen a la gestión de las PyMEs familiares. Los encuentros grabados, una vez finalizados,

se alojarán en la plataforma de capacitación en línea de SePyME, Capacitar.

## Duración

Inicio cursada: 15 de marzo

Duración: 3 encuentros, los martes 15,22 y 29 de marzo.

# Agenda

## Sesión 1: Desafíos de organización y profesionalización de las PyMEs Familiares

**Martes 15 de marzo, 11hs**

En este encuentro, los/as especialistas invitarán a la audiencia a conocer:

- Características de las empresas familiares
- Problemáticas habituales que se encuentran y claves para resolverlas
- Atributos organizacionales específicos para Pymes Familiares

### Expositores/as:

- **Alicia Stivelberg:** Contadora Pública Nacional Licenciada Psicología Clínica, Especialista Certificada en Empresas Familiares, Tecnología Value Drivers, Fundadora de AGS & Asociados, Autora de Manteniendo la Familia y los Negocios-Transformar la zona de conflicto en zona de acuerdo, Granica, 2020- libros, publicaciones en medios.
- **Javier Faiwusiewicz:** Consultor de Empresas Familiares Certificado (CEFC®). Lic. en Dirección de Negocios, Diplomado en Genograma. Experto PyME. Mentor en el Programa Comunidad de Mentores (SePyME) y Docente en UCES. Miembro de la Comisión Directiva del Instituto Argentino de la Empresa Familiar. Más de 10 años liderando equipos en la Empresa Familiar y desde 2017 acompañando a Familias Empresarias en Argentina y Latinoamérica.

## Sesión 2: Planificación del traspaso generacional en las PyMEs Familiares

**Martes 22 de marzo, 11hs**

En este encuentro, los/as especialistas invitarán a la audiencia a:

- El proceso sucesorio: factores de éxito
- Establecer bases para una planificación ordenada en la empresa, familia y propiedad
- Conversar sobre algunas estrategias de intervención y cómo llevarlas a cabo

### Expositores/as:

- **Natalia Christensen:** Asesora Senior en SOLUCIONES EFFE - Empresa Familiar y Familia Empresaria. Obtuvo una maestría en empresa familiar en España y cuenta con certificaciones como consultora de empresa familiar por el Family Firm Institute y (CEFC®). Presidenta IADEF - ILAEF.
- **Pablo Loyola:** Contador Público. Consultor de Empresas Familiares Certificado (CEFC®). Experto Pyme. Miembro de la Comisión Directiva del Instituto Argentino de la Empresa Familiar (IADEF). Autor del libro "¿De tal palo tal astilla? Profesionalización y Continuidad en la empresa familiar".

### Sesión 3: Elaboración e inscripción de protocolos de PyMEs Familiares

**Martes 29 de marzo, 11hs**

En este encuentro, los/as especialistas invitarán a la audiencia a profundizar estos temas:

- Qué es y qué no es un Protocolo Familiar
- Cómo se realiza un Protocolo Familiar
- Temáticas que suelen acordarse en las empresas familiares
- Claves para que su implementación sea un éxito

#### **Expositores/as:**

- **Leonardo Glikin:** Abogado, consultor de empresa familiar certificado, director del registro CEFC del IADEF, director del Programa de Empresas Familiares de Universidad Torcuato di Tella, director de CAPS Consultores, autor de 6 libros de la especialidad, director desde 1997 del newsletter Temas de empresa y familia.
- **Adriana Zamar:** Psicóloga Organizacional, especializada en temas de Género. International NLP Practitioner. Consultora Certificada en Empresas Familiares. Tiene una vasta experiencia en actividades de gestión, supervisión, asesoría y consultoría organizacional tanto en el ámbito público como privado. Integrante del equipo de CAPS Consultores

---

Para dudas o consultas sobre el ciclo pueden escribir a:

[plataformacapacitarpyme@produccion.gob.ar](mailto:plataformacapacitarpyme@produccion.gob.ar)