



INAP

Instituto Nacional de la Administración Pública
Secretaría de Gestión y Empleo Público



Jefatura de
Gabinete de Ministros
Argentina



Plan Federal de Formación y Capacitación en Gestión Pública 2021: Inicio de actividades

Plan Federal de Formación y Capacitación en Gestión Pública // 15 de septiembre de 2021

Secretaría de
Gestión y Empleo Público



Jefatura de
Gabinete de Ministros
Argentina

Un proyecto de alcance nacional y perspectiva federal

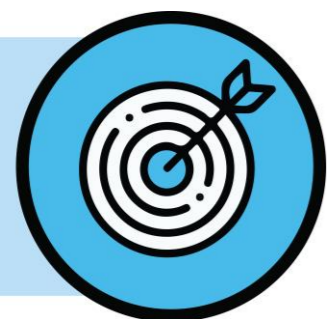
**Plan Federal
de Formación y
Capacitación en
Gestión Pública
2021**





Ideas fuerza que articulan el Plan Federal

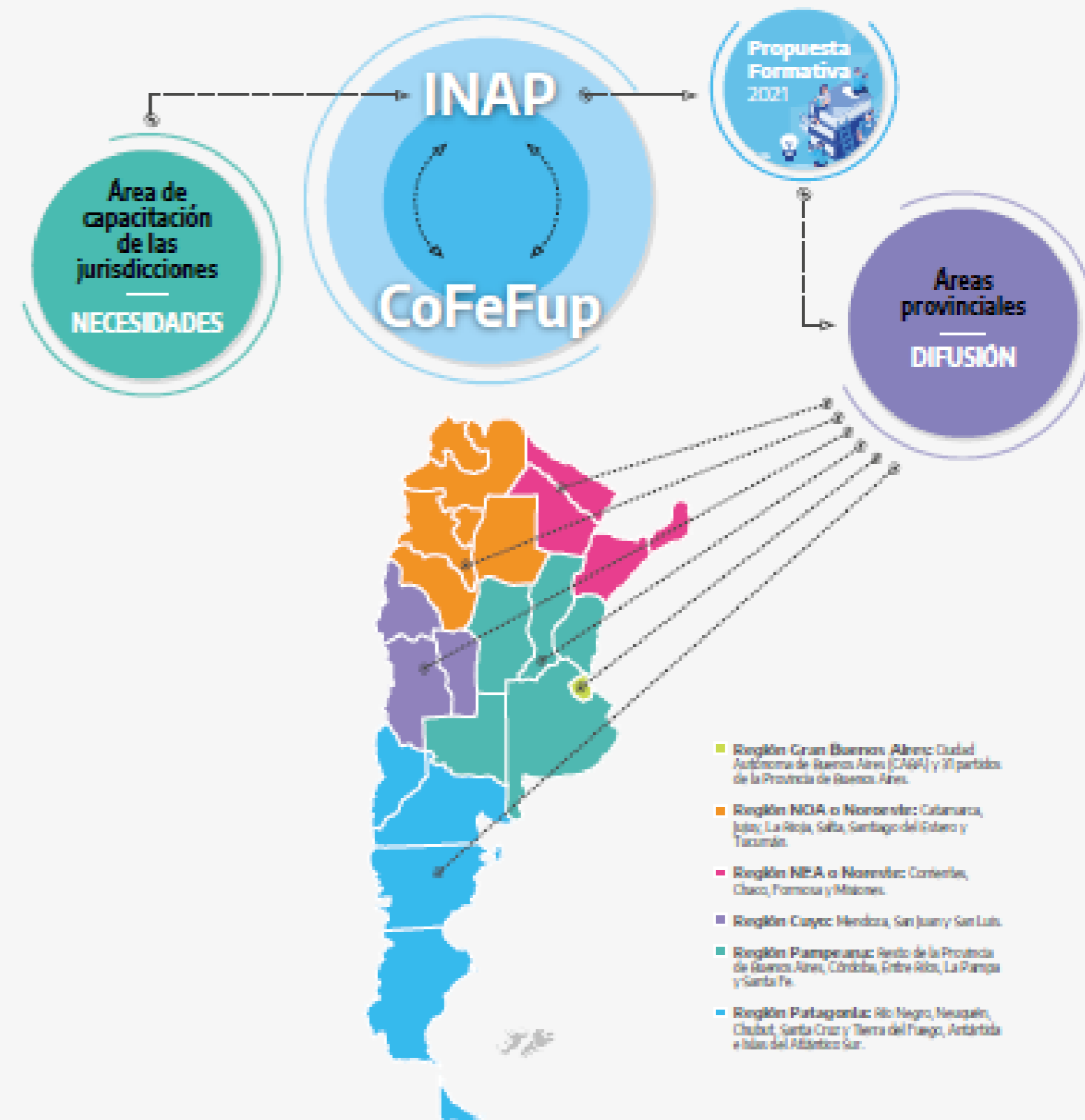
- 1) **Revalorización del rol del Estado** y la centralidad de su accionar como servicio a la ciudadanía, destacando a la formación y capacitación continua de las y los agentes públicos como un pilar del fortalecimiento de las capacidades estatales y de la construcción de sentido y resignificación del trabajo del Estado.
- 2) **Perspectiva federal** que equilibra y articula un proyecto de alcance nacional con la participación del Estado Nacional y las provincias, Ciudad Autónoma de Buenos Aires y municipios, reconociendo las especificidades regionales y locales, las diferencias socioculturales y las importantes asimetrías que marcan el orden político institucional y socioeconómico del país.
- 3) **Trabajo integrado y articulado de colaboración interinstitucional e interjurisdiccional** entre Estado Nacional, a través de la Secretaría de Gestión y Empleo Público y el Instituto Nacional de la Administración Pública, estados de nivel provincial, Consejo Federal de la Función Pública y universidades públicas nacionales.



Objetivos

- 1) Brindar herramientas de formación** a las/los trabajadoras/es de los sectores públicos provinciales, municipales y de la CABA, en sus distintos niveles y de acuerdo con la **priorización de determinados ejes y módulos** de formación considerados estratégicos, atendiendo a las especificidades locales.
- 2) Mejorar la calidad de la atención a la ciudadanía** en la satisfacción adecuada de sus necesidades y demandas mediante la **formación integral** de las/los agentes estatales de todos los niveles de gobierno.

Marcos institucionales: acuerdos y sinergias virtuosas

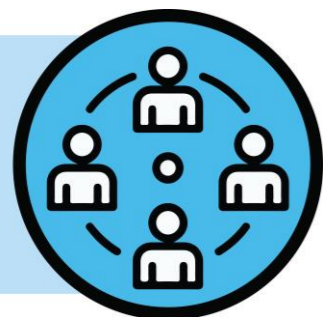




Red Interinstitucional

El Plan Federal se asienta sobre la promoción **de acuerdos entre diversos actores del sector público:**

- **Estado Nacional:** Secretaría de Gestión y Empleo Público y el Instituto Nacional de la Administración Pública
- **Estados provinciales y municipales:** a través del CoFeFuP
- **Universidades públicas** de nivel nacional ubicadas en las distintas regiones del país.



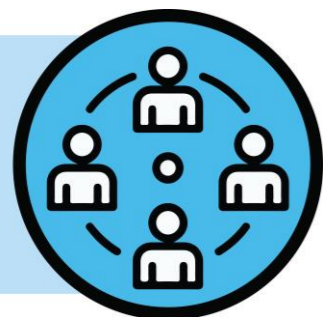
La relación de co-construcción con las provincias

- La formulación del Plan Federal implica un proceso de **trabajo conjunto y sostenido** entre los Estados provinciales y el Estado Nacional. Este último es quien provee los recursos presupuestarios y técnicos para la implementación, pero **sobre la base de las necesidades y las propuestas** que se generan en la instancia del **Consejo Federal de la Función Pública**.
- El Estado Nacional promueve **la presencia de las jurisdicciones provinciales** desde diversas aristas, siendo un actor central no solo para la **detección de necesidades**, sino también para la **implementación de las acciones**.



Universidades Nacionales: calidad y diversidad

- El Plan Federal supone el **acuerdo entre el Estado Nacional y universidades públicas nacionales** de las diversas regiones de **todo el territorio**.
- La presencia de las universidades aporta al diseño del Plan una mirada que **refuerza el carácter federal** teniendo en cuenta no sólo **las demandas de las jurisdicciones** sino también **la diversidad** de enfoques, trayectorias e inserciones territoriales desde las instituciones capacitadoras.



Universidades Nacionales: calidad y diversidad

- Para la edición 2020 del Plan Federal se realizó una **convocatoria abierta** mediante el **Consejo Interuniversitario Nacional (CIN)** de la Secretaría de Políticas Universitarias del Ministerio de Educación de la Nación, promoviendo una participación abierta y plural.
- Para la edición 2021 **se continuó con las articulaciones iniciadas y se incorporaron nuevas universidades** para garantizar sumar otras regiones del país, diversificar y amplificar el alcance.
- Así, entre 2020 y 2021 se firmaron convenios de cooperación con las siguientes universidades nacionales:



Universidades Nacionales: calidad y diversidad

- Universidad Nacional de San Martín (UNSAM).
- Universidad Nacional de Lomas de Zamora (UNLZ).
- Universidad Nacional de Misiones (UNAM).
- Universidad Nacional de Río Negro (UNRN).
- Universidad Nacional de Lanús (UNLa).
- Universidad Nacional del Chaco Austral (UNCAUS).
- Universidad Nacional de Avellaneda (UNDAV).
- Universidad Nacional José C. Paz (UNPAZ).
- Universidad Nacional Arturo Jauretche (UNAJ).
- Universidad Nacional de Quilmes (UNQ).
- Universidad Nacional de La Matanza (UNLAM).
- Universidad Nacional de Entre Ríos (UNER).
- Universidad Nacional de Santiago del Estero (UNSE).
- Universidad Nacional de Comahue (UNCOMA).
- Universidad Nacional de Tres de Febrero (UNTREF).
- Universidad Nacional de Rosario (UNR).

Implementación del Plan



Cursos virtuales asincrónicos y tutorados



Cursos virtuales autogestionados



Capacitación y asistencia técnica a programas y proyectos



Webinarios



Charlas magistrales



Implementación

El Plan Federal 2021 quedó estructurado en su diseño en **tres ejes formativos**, cada uno compuesto por **módulos temáticos** que incorporan las **áreas de capacitación priorizadas por las jurisdicciones provinciales** para la gestión pública:





Implementación

- 1) **Eje de formación estratégica:** módulos temáticos establecidos como **estratégicos** de acuerdo con los objetivos del Plan Federal, con el objeto de **mejorar la atención a la ciudadanía, la ejecución de las políticas, los programas y proyectos** que se establezcan en cada una de las jurisdicciones y la **valorización del trabajo de las y los agentes públicos**.
- 2) **Eje de formación en temas de agenda sectorial y regional:** módulos temáticos **específicos** según áreas determinadas **de políticas públicas** o en función de **necesidades regionales y locales puntuales**.
- 3) **Eje de formación instrumental:** módulos temáticos sobre **herramientas concretas para la gestión cotidiana** de las y los trabajadores de nivel local, recuperando así las principales **necesidades planteadas por los representantes provinciales en el CoFeFuP**.

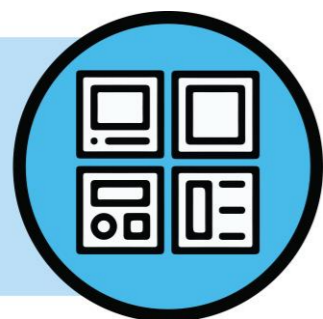


Implementación

- Todas las actividades están organizadas en torno a **dos perfiles** de destinatarios y destinatarias: por un lado los **trabajadores y trabajadoras de nivel directivo o ejecutivo** y por otro lado el **personal de nivel operativo**.
- La **pandemia** constituyó un desafío particular, inesperado, que puso a prueba el proyecto y también la **capacidad del Estado para adaptarse** a cambios y reaccionar reorientando políticas y gestionando soluciones. También resultó una oportunidad de innovación, de flexibilidad y de generación de nuevas estrategias como capacidad de aprendizaje estatal.
- Para la edición 2021 se sostuvo la **estrategia virtual**, con modificaciones necesarias en articulación con las universidades capacitadoras para garantizar **cursos de capacitación tutorados y en modalidad asincrónica**, de modo tal de **favorecer el acceso** de las y los participantes en diferentes días y horarios, según su disponibilidad y posibilidades de conectividad.

El Plan Federal 2021 en números





El Plan Federal 2021

- **16** universidades nacionales y **23** jurisdicciones participantes
- **Más de \$26.000.000** destinados a actividades de capacitación
- **Más de 60** cursos virtuales tutorados
- **40** webinarios
- **11** asistencias técnicas
- **4** charlas magistrales
- **23.727** inscriptos a sus actividades (al 31/8)

¡GRACIAS!

Agradecemos a todos los equipos de gestión involucrados en el desarrollo del Plan Federal:

- Equipos del INAP
- Equipos docentes, técnicos y administrativos de las universidades participantes
- Equipos de gestión de la capacitación en las jurisdicciones que componen el CoFeFuP



Secretaría de
Gestión y Empleo Público



Jefatura de
Gabinete de Ministros
Argentina