



Ideas para el futuro de la Argentina



Síntesis de los estudios y foros del
Programa Argentina Futura.





Principales objetivos del trabajo de Argentina Futura en 2020-2021

- Comprender mejor los problemas estructurales de la Argentina
- Ampliar la imaginación política
- Promover diálogos técnico-políticos para trabajar colectivamente sobre el horizonte futuro y construir una visión compartida
- Elaborar nuevas narrativas de futuro para el desarrollo integral del país
- Aportar lineamientos de políticas públicas



ARGENTINA FUTURA:

Una plataforma de pensamiento interdisciplinario y plural sobre el futuro

- **Foro Universitario del Futuro (2020)**
 - Red federal de las universidades
 - 19 ejes temáticos, 19 informes
 - 500 propuestas sobre diagnósticos prospectivos y lineamientos de políticas
- **Diálogos y talleres con especialistas y referentes institucionales**
- **Seguimiento de los escenarios elaborados a nivel internacional**
- **Síntesis con mirada integral y proactiva**
- **Apertura al diálogo social**



ÍNDICE DE LA PRESENTACIÓN

Una construcción narrativa basada en:

1. El péndulo argentino y sus crisis cíclicas
2. Escenarios posibles para la Argentina en el mediano-largo plazo
3. Lineamientos para las políticas públicas



1. El péndulo argentino y sus crisis cíclicas

El “péndulo argentino”

- El péndulo argentino, caracterizado por Marcelo Diamand en 1983, hace referencia a los cambios bruscos en la política económica que provocan una oscilación pendular entre dos corrientes: la corriente “expansionista o popular” y la “ortodoxia o liberalismo económico”.
- La dinámica pendular impide un crecimiento económico sostenido, y con ello la posibilidad de un desarrollo integral.
- **El péndulo tiene una base multicausal** y remite a problemas para los que no hay una explicación unívoca. De allí, la dificultad de construir la “salida”.



Belgrano y Diamand
Fuente: Revista Mestiza
(UNA)



El péndulo se relaciona con...

- **Aspectos económicos** (como el problema de la inflación y de la restricción externa).
- **Aspectos productivos** (un agro orientado al mercado externo, una industria orientada al mercado interno, con baja articulación entre ambos).
- **Aspectos territoriales:** tensión “centro-interior”, lógica territorial radial.
- **Aspectos políticos:** conflictos que impiden definir objetivos de largo plazo y generan un ***empate hegemónico:** “Un empate entre fuerzas alternativamente capaces de vetar los proyectos de las otras, pero sin recursos suficientes para imponer, de manera perdurable, los propios”* (J. C. Portantiero).



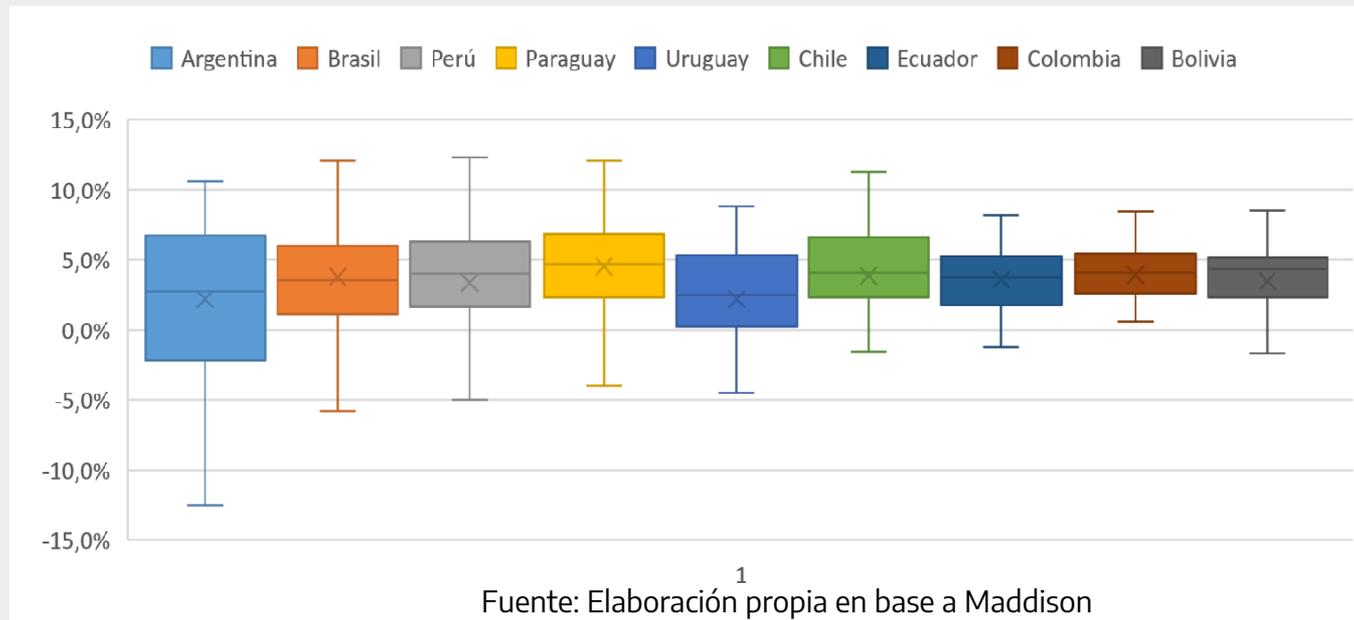
Consecuencias económicas

Gráfico: Tasa de crecimiento del PBI en países de América Latina 1960-2020

Promedio y distribución

En los últimos 60 años, Argentina fue el país que presentó la **tasa de crecimiento promedio más baja y la mayor volatilidad.**

En los últimos 60 años el PBI argentino se multiplicó por 3.3, mientras que el de Brasil se multiplicó por 8.

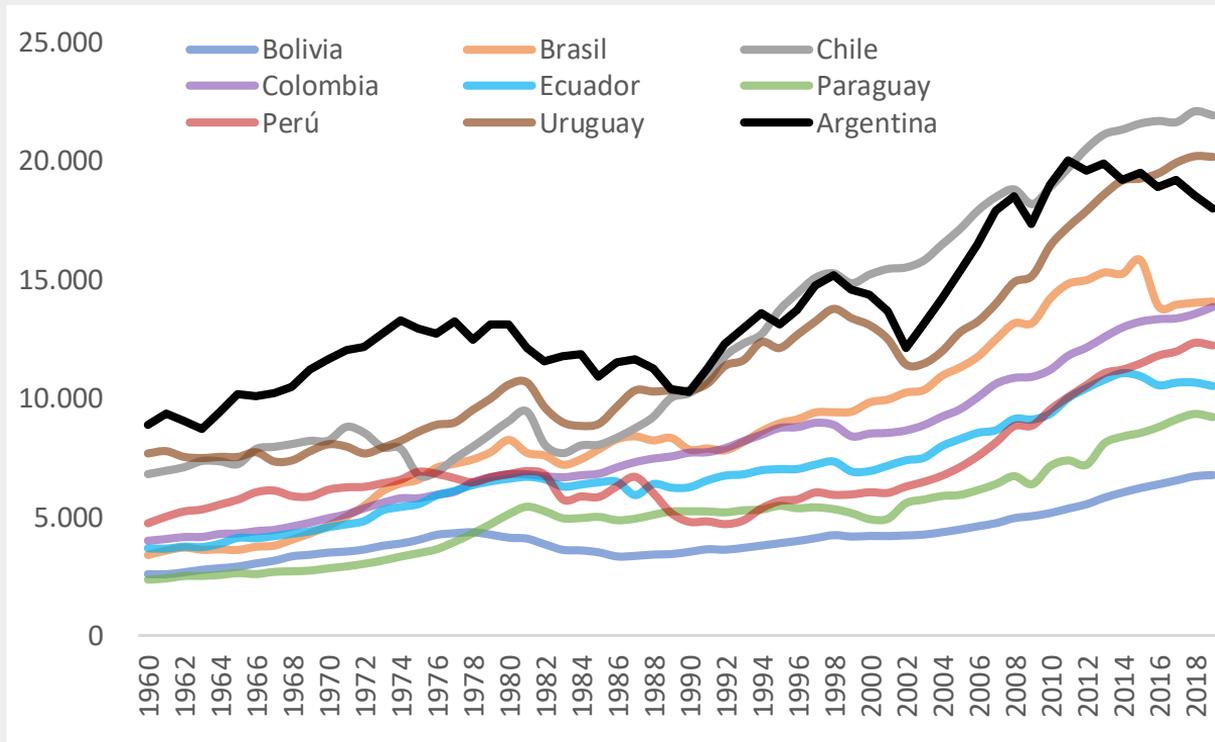




Consecuencias económicas

Gráfico: PBI per cápita para países seleccionados, 1960-2020

	vs Arg 1960	vs Arg 2020	Dif.
Bolivia	29%	39%	10%
Brazil	38%	84%	46%
Chile	77%	129%	52%
Colombia	45%	80%	35%
Ecuador	41%	59%	17%
Paraguay	26%	55%	29%
Peru	53%	66%	13%
Uruguay	86%	122%	36%



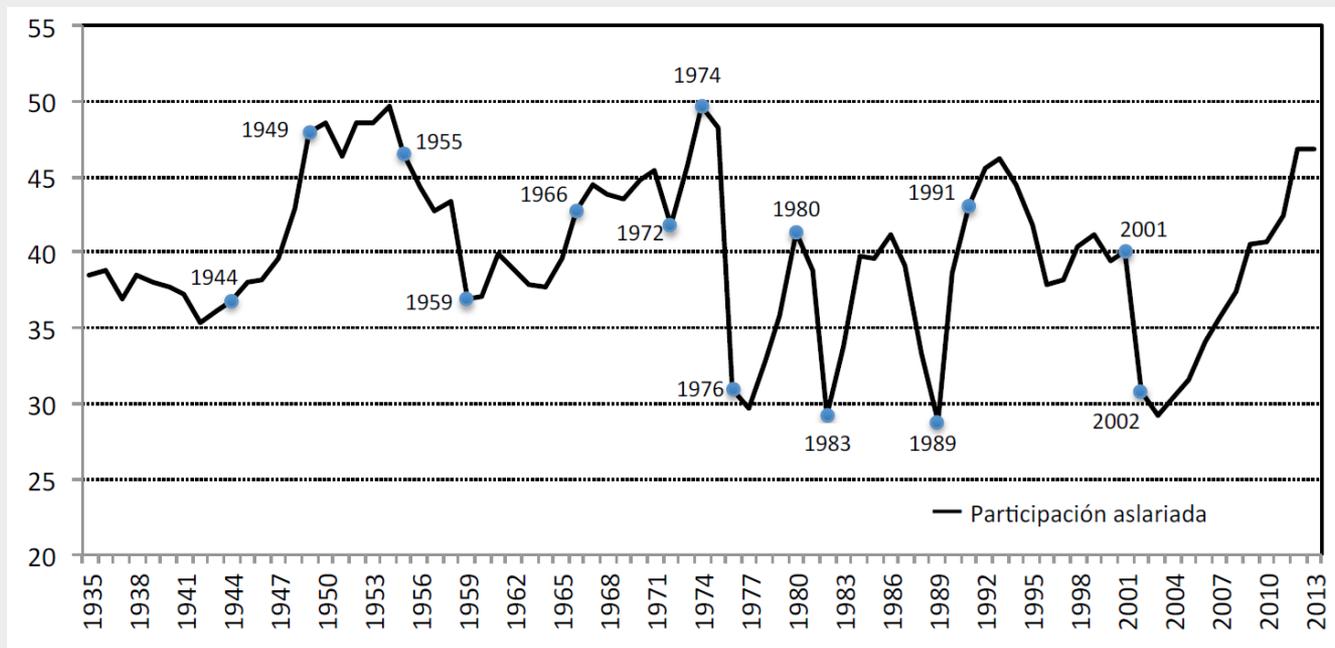
Fuente: Maddison.

El PBI per cápita crece por ciclos, de manera interrumpida. En el período, todos los países de la región recortaron su diferencia con Argentina.



El péndulo en la distribución funcional del ingreso

Gráfico: Participación salarial en el PBI (en %)

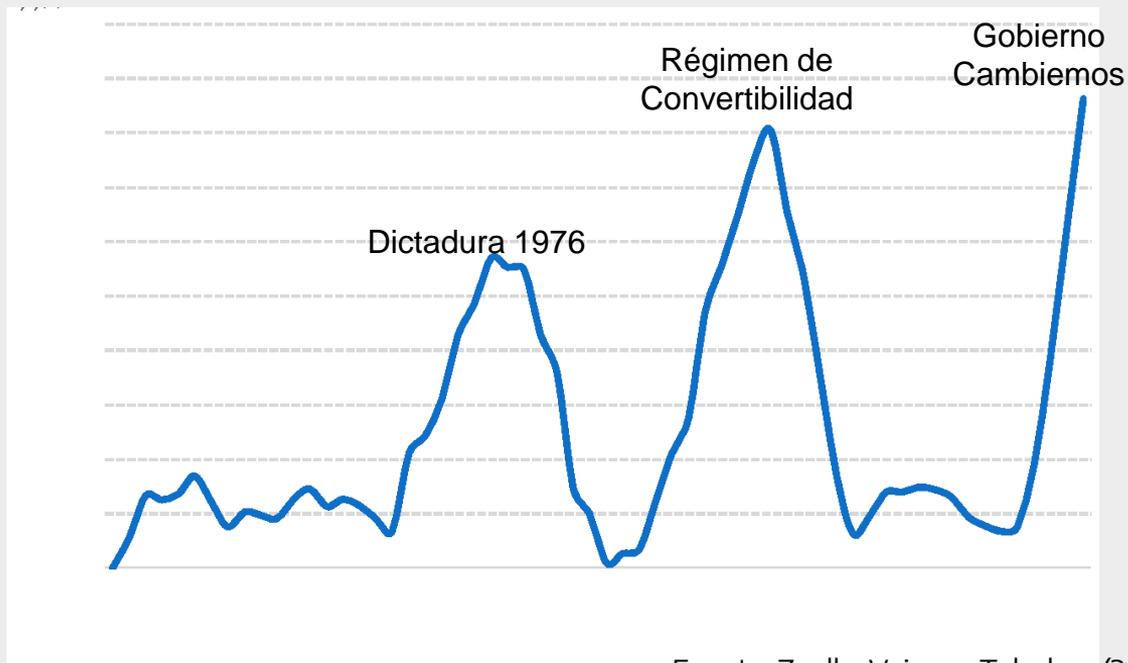


Fuente: Gerchunoff y Rapetti (2015)



Otra muestra de política pendular: el endeudamiento

Gráfico: Colocaciones de deuda en mercados internacionales
% de las exportaciones (prom. 5 años)



Fuente: Zeolla, Veiras y Telechea (2020).



Implicancias del péndulo, el empate y la discontinuidad

- El *binarismo* es consecuencia de la lógica pendular.
- Un país escindido: Capital / Interior, Federales / Unitarios, Peronistas / Antiperonistas.
- Campo versus industria.
- Bimonetarismo.
- Las elites argentinas fueron incapaces de desplegar un proyecto de país que incluyera a los trabajadores y los más humildes.
- Desde 1976, el conflicto distributivo es desplazado por la Dictadura que inicia un proceso de destrucción de la industria argentina. La Argentina recae después en ese modelo de especulación financiera.
- Las crisis siempre terminan con aumento de exclusión, pobreza y endeudamiento.
- Discontinuidad en el modelo de inserción internacional.



Una cultura de las crisis cíclicas

- La Argentina ha vivido 5 crisis endógenas desde 1975.
- Esto genera una “cultura de crisis cíclicas” que tiene rasgos que dificultan procesos de desarrollo sostenido y sostenible.
- Algunos de esos rasgos, transversales a personas e instituciones, son:
 - Cortoplacismo, frustración, corporativismo, pérdida de la autoestima nacional e individualismo.
- Esos elementos en ciertos contextos pueden facilitar el inicio o agravamiento de una crisis.



¿Cómo es la salida?

- Ninguno de los problemas “culturales” derivados de la experiencia histórica se resolverán en el plano moral. No son un listado de buenas o malas creencias. Son el resultado de conflictos históricos irresueltos.
- Sólo la construcción sostenida de otra experiencia económica, social y del Estado transformará esos rasgos.
- Las soluciones de largo plazo son integrales: económicas, sociales, políticas y culturales.
- La Argentina tiene dos urgencias en el corto plazo: 1) mitigar las consecuencias de la crisis endógena y de la crisis de la pandemia; 2) Y construir definiciones sostenibles en el largo plazo.



2. Escenarios posibles para la Argentina en el mediano-largo plazo



Punto de partida

- 42% de pobreza.
- Contexto de pandemia.
- Alta inflación.
- Desequilibrio territorial.
- Desequilibrios del sistema político federal.
- Incremento y volatilidad de los precios de *commodities* agrícolas.
- Proceso de renegociación de deuda en curso.
- Oportunidades productivas con sistema de CyT fortalecido.
- Trayectoria y resiliencia industrial.
- Fortalezas pero también ciertas distorsiones en el funcionamiento del sistema democrático.
- Alto grado de polarización política y discursos del odio en crecimiento.
- Contexto internacional: tensiones geopolíticas y multilateralismo debilitado.



Escenarios posibles

Empate catastrófico

Argentina continúa con dinámica pendular, se repiten crisis endógenas y se empobrece aún más la población, con agudización de conflictos políticos y sociales.

Desarrollo integral con mayor igualdad

Se logra una salida económica y política sostenible. Se avanza hacia una sociedad más inclusiva, igualitaria y pujante. Se genera un camino de acuerdos estratégicos para el desarrollo integral de la Argentina.



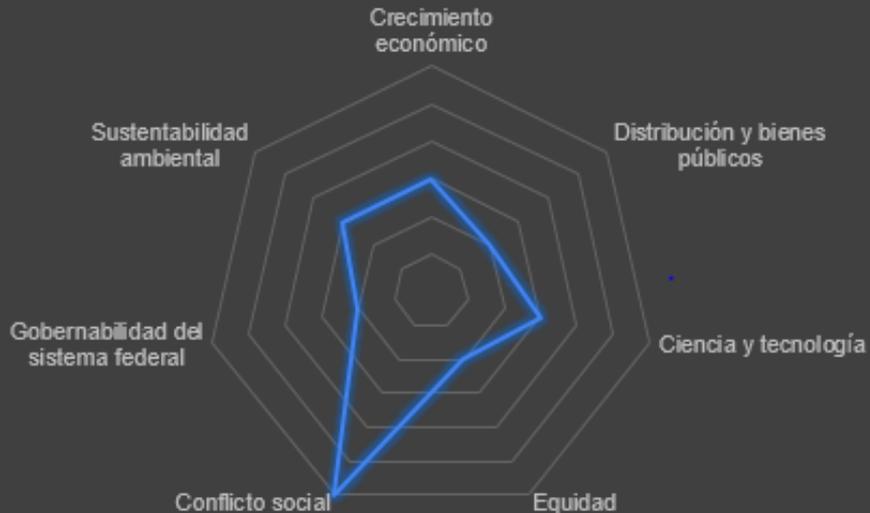
Dimensiones críticas del camino hacia el escenario deseable

- Crecimiento vs restricción externa
- Exportaciones vs sustentabilidad y precios internos
- Productividad y derechos sociales
- Equilibrios y negociaciones del sistema federal
- Crecimiento con inclusión, sostenibilidad ambiental y perspectiva de género
- Acuerdos estratégicos vs polarización política
- Integración territorial

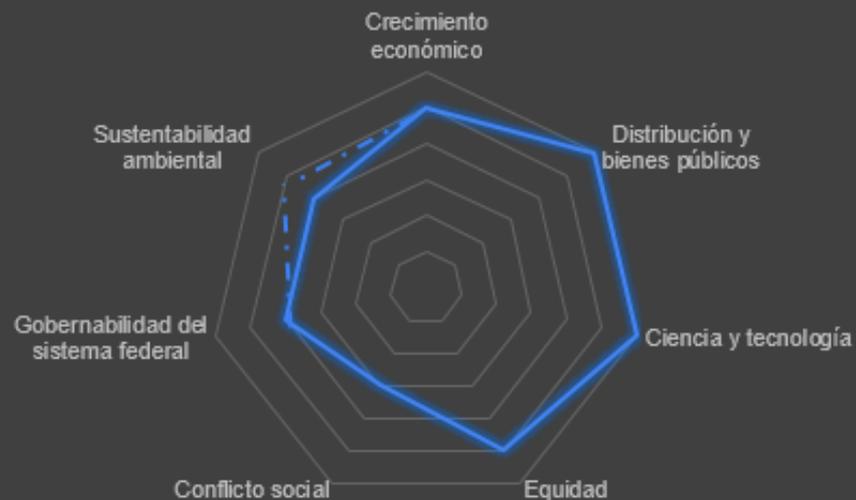


Perfil de los escenarios en el mediano plazo

Empate catastrófico



Desarrollo integral con mayor igualdad





El mediano y largo plazo de la Argentina son urgentes



La visión de Argentina Futura

En el mediano-largo plazo, Argentina superará sus períodos de crisis endógenas e ingresará en un proceso de desarrollo integral, a través de un crecimiento sostenido, impulsado por el despliegue de nuevas capacidades productivas, el fortalecimiento del mercado interno y la inserción internacional, la generación de empleos de calidad, con políticas multidimensionales de protección social y con una sustancial mejora en los bienes públicos.

Estos procesos se inician recorriendo **un camino de debates y acuerdos sociales y políticos**, que sientan las bases de un Estado presente del Siglo XXI, capaz de saldar pujas históricas, y de motorizar la cooperación público-privada para potenciar las capacidades productivas del país con una visión igualitaria y democrática.



Narrativa: cómo alcanzar la visión

3 Pilares

1. Normalización económica.
2. Despliegue de capacidades productivas.
3. Generación de empleo y políticas multi-dimensionales de protección social.



Narrativa 2: 3 Horizontes

1. Un territorio de equilibrios dinámicos.
2. Una sociedad más igualitaria.
3. Una democracia de alta intensidad.



Narrativa 3: Condiciones de posibilidad

Un camino de debates y acuerdos sociales y políticos, que terminen configurando **nuevas capacidades estatales** y una trama social fortalecida.



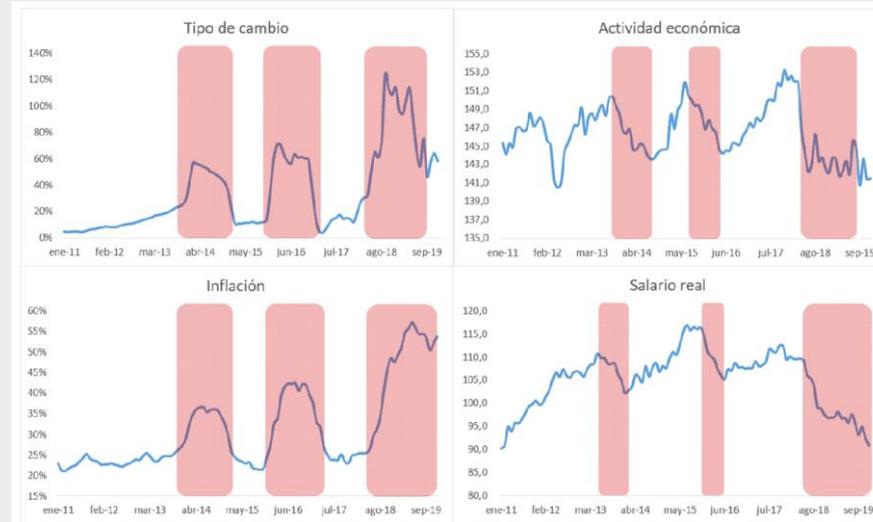
3. Lineamientos para las políticas públicas



Normalización de la economía

Es necesario un proceso de crecimiento sostenido y sostenible. Para ello se requiere de una **convergencia gradual y alineada de las principales variables macroeconómicas** (inflación, tipo de cambio real, salarios, tasas de interés y déficit fiscal). Y finalizar una reestructuración sostenible de toda la deuda.

El crecimiento es necesario, pero no suficiente. Debe acompañarse de políticas de defensa de la competencia, por el impulso de la transformación productiva, la generación de empleo y de mejora de los bienes públicos, para evitar la concentración y la caída en las crisis endógenas.



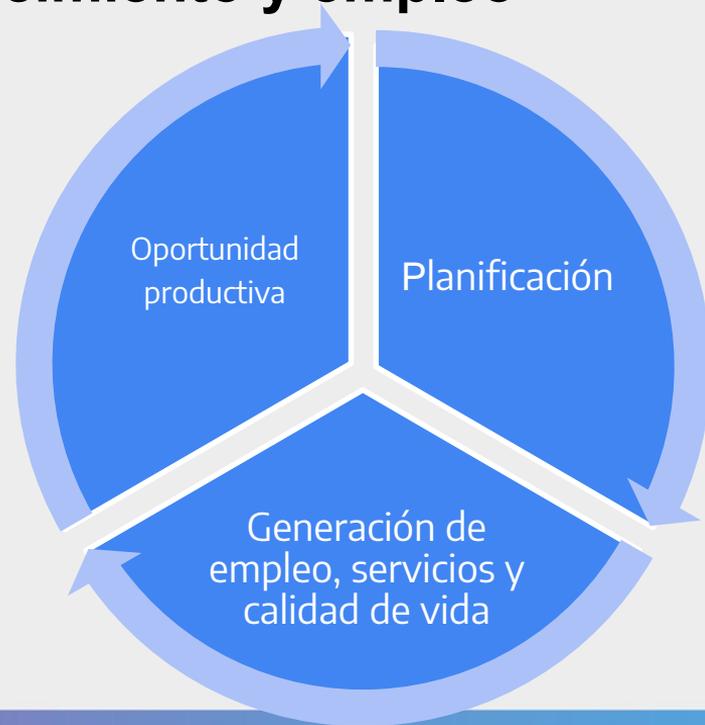


Despliegue de capacidades productivas: Hacia la diversificación y una mayor integración de la matriz productiva argentina

1. Implementación de proyectos estratégicos aprovechando nuevas oportunidades productivas.
2. Fortalecer el mercado interno y la estrategia de inserción internacional.
3. Favorecer la integración de actividades agro-industriales.
4. Afinar la estrategia de ciencia, tecnología e innovación con anclaje territorial y nuevas agendas público-privadas.
5. Impulsar nuevos paradigmas de producción sustentable en función de las realidades locales.

Hacia un territorio de equilibrios dinámicos: Nuevos polos productivos y urbanos Desconcentración demográfica, crecimiento y empleo

- Generar mejor calidad de vida en los distintos espacios del territorio nacional, a partir de potenciar y diversificar las actividades productivas.
- Generar nuevos polos productivos en diferentes puntos del país.
- Los polos generarán atracción por constituirse en ecosistemas de innovación y por la calidad de sus bienes públicos y servicios.





Implementación de grandes proyectos estratégicos multisectoriales

- Potenciar actividades y articulaciones productivas que aprovechen el capital humano existente, trayectorias innovadoras recientes y recursos naturales. Un cambio acerca del territorio nacional, visualizando y aprovechando de forma sustentable nuevos espacios con innovación tecnológica (ej: el espacio marítimo, el espacial).
- Ejemplos en marcha: industria del software, biotecnología aplicada a las ciencias médicas, agrarias y sector agroindustrial, industria satelital, hidrógeno verde, litio y electromovilidad, cannabis medicinal, industria cultural, o las posibilidades de la plataforma marina: pesca, energía, maricultura, industria naval.
- Integrar estas trayectorias tecno-productivas con planes de desarrollo y fortalecimiento de polos productivos.

Lineamientos de los proyectos

- Sustitución inteligente de importaciones y la integración local de cadenas de producción y organismos de CyT, generando ecosistemas de innovación.
- Fortalecer la relación entre productores, agentes innovadores e instituciones de CyT.



Mapa de la Argentina con espacios marítimos



Diversificación y sustentabilidad de la matriz productiva agropecuaria y agroindustrial

Promover la bioeconomía, economía circular y la agroecología para fortalecer procesos productivos agrícolas y agroindustriales que aporten al agregado de valor local, a las transiciones hacia las energías renovables, a la sustentabilidad y la seguridad alimentaria.

Lineamientos de políticas

Impulsar la elaboración de **bio-productos, bio-energías y bio-insumos**.

Promoción de producciones **agroecológicas** en los periurbanos, para el abastecimiento al mercado interno y de cercanía.

Desarrollo de **bio-refinerías** de pequeña y gran escala que potencien la producción sustentable y las economías locales, agregando valor a exportaciones.

Programas para la **mejora de las condiciones de habitabilidad y desarrollo en el ámbito rural, en los pueblos y pequeñas ciudades** (creación de infraestructuras, servicios de comunicación, equipamientos, bienes públicos).



Argentina. Mapa: Alternativas de diversificación vinculadas a la bioeconomía y a la agricultura familiar

Fuente: IIPyPP-INTA, 2015



Fortalecimiento del mercado interno y de la inserción comercial internacional, a través de la mejora de la productividad

Políticas para la mejora de la productividad garantizando derechos sociales. Estrategias para articular sectores y territorios, en el marco de una estrategia argentina para el comercio internacional.

Lineamientos de políticas:

- **Potenciar redes institucionales dedicadas a la mejora de la productividad**, fortaleciendo la articulación del sistema productivo **con el sistema científico tecnológico**, construyendo estrategias y agendas comunes con los organismos técnicos sectoriales y universidades con anclaje territorial.
- **Políticas productivas específicas para el sector de la economía popular**, social y solidaria (profesionalización, equipamiento, vinculación con empresas y organismos técnicos).
- Estrategias de **coordinación de políticas productivas entre distintos niveles de gobierno** (nacional, provincial, municipal) y sectores (industrial y agropecuario, educación y producción, etc.).
- Mayor **integración de las capacidades científico-tecnológicas**, con anclaje territorial y nuevas agendas público-privadas



La Ciudad Argentina del Siglo XXI

La generación de esos nuevos polos productivos estará acompañada de planificación urbana para garantizar la calidad de vida, el acceso a suelo urbano, servicios, vivienda, educación, salud y condiciones ambientalmente justas. Construcción de ciudades resilientes.

- **Regulación sobre el uso del suelo** y ordenamiento territorial con criterios de equilibrio territorial, igualdad, sustentabilidad ambiental y dinamización económica.
- **Planificación territorial** para un abordaje integral del acceso a servicios.
- Impulsar **modelos solidarios y alternativos de infraestructura de servicios**. Ejemplos: gestión integral de cuencas, metabolismos circulares de gestión integral del agua (agua de lluvia, agua potable, aguas grises), sistemas solares.
- Programas de **densificación urbana** (intensificación del uso del suelo urbano y reducir fragmentación).
- Impulso de **procesos de desmercantilización** de bienes y servicios comunes.
- Gestión y tratamiento de **Residuos Sólidos Urbanos**, con énfasis en esquemas de economía circular.
- Mesas territoriales para la **participación efectiva** de la sociedad civil en los procesos de planificación territorial.



Las transformaciones ecológicas

Existen grandes desafíos para encarar las **transiciones ecológicas** que requieren el **desarrollo integral con justicia ambiental** y las nuevas exigencias ambientales internacionales. Algunos lineamientos principales:

- Políticas que articulen a los distintos niveles de gobierno en pos de un **ordenamiento ambiental del territorio, de la mitigación y la adaptación al cambio climático y para la gestión sostenible de los recursos naturales y bienes comunes** (minerales, suelos, recursos hídricos, agua, bosques nativos, recursos genéticos).
- Se requiere potenciar los **proyectos para las transiciones energéticas**, las políticas integrales para la soberanía y seguridad alimentaria, el tratamiento de residuos y la generación de un sistema nacional de información ambiental territorializado.
- Fortalecer programas interinstitucionales para garantizar los derechos de las comunidades originarias, afectadas por el avance de la frontera agropecuaria, por las actividades mineras, el riesgo ambiental, la desertificación, promoviendo una comprensión intercultural (en educación, salud y en cada política en territorio).



Argentina: Áreas de concentración de beneficios ambientales y sociales de los ecosistemas

Fuente: SAyDS, 2019



Nuevas capacidades estatales

- **Es imprescindible un rol protagónico del Estado** en la coordinación con actores del mercado y la sociedad civil, en pos del desarrollo económico inclusivo y de la transformación de la matriz productiva.
- Para transformar, el Estado tiene que avanzar en su propia transformación.
- **Potenciar los sistemas de información**, análisis y gestión en los diferentes niveles.
- **Planes estratégicos** con participación social para fortalecer entramados productivos y plataformas de desarrollo local, con pymes, empresas estatales y economía social.
- **Nuevos abordajes para la conflictividad**. Mecanismos para canalizar las tensiones.
- Un Estado que facilite el **acceso al crédito productivo** para proyectos estratégicos.



Bienes públicos, protección social multidimensional y servicios sociales

- Una sociedad igualitaria requiere una distribución justa, con una política de ingresos y fiscal equitativa.
- Como parte de un proceso de pre-distribución, es clave **jerarquizar la inversión en los *bienes públicos***: las instituciones educativas, de salud, los medios de transporte, los ámbitos culturales, los servicios.
- Una sociedad con bienes públicos de calidad y de acceso universal es mucho más resiliente frente cualquier crisis.
- Protección social multidimensional para acompañar la transición hacia la sociedad más igualitaria.



La educación del futuro

Argentina necesita **una proyección educativa que articule su diversidad y potencie la igualdad**. Algunos lineamientos para ese gran objetivo:

- **Consolidar la unidad político-educativa nacional y provincial.** La educación debe ser prioridad del sistema federal, con procesos de planeamiento con diálogo Nación-provincias, trabajando sobre la unidad en la diversidad.
- **Transformar el ámbito educativo:** el futuro espacio educativo deberá **articular** soportes impresos, audiovisuales, formar presenciales y virtuales. Forjar espacios escolares destinados a que niños/niñas y adolescentes puedan desplegar sus múltiples actividades: la educativas formales e informales, las deportivas, lúdicas, alimenticias. Así, el espacio educativo será **el ámbito público más atractivo para los alumnos y alumnas**.
- **Mejora de la enseñanza:** programa de capacitación permanente de los docentes en aspectos pedagógicos, culturales, derechos humanos, educación ambiental y educación sexual integral, lengua, matemáticas, ciencia y tecnología, historia, geografía y política argentina y latinoamericana. Plan de concentración del trabajo del/la docente en una institución, facilitando sus vínculos con los alumnos, alumnas y colegas.
- **Marco ético:** formar **ciudadanos** del país, de América Latina y del mundo, con los conocimientos comunicativos y de pensamiento científico necesarios para el **mundo del trabajo y de la vida en común**, con reconocimiento y herramientas para la **interculturalidad**.
- **Escuelas abiertas** con trabajo articulado con instituciones barriales (bibliotecas, clubes, centros culturales, huertas), **la escuela como nodo central de la red barrial**.
- Garantizar el **equipamiento** y el acceso a la tecnología digital y la conectividad.



Un sistema de salud articulado y equitativo

Lograr un sistema de salud más equitativo, con una cobertura universal requiere:

- Fortalecer el rol coordinador del Estado para optimizar el funcionamiento del sistema en su conjunto y de sus tres subsistemas.
- Rol protagónico del Estado para la incorporación de tecnología y de los avances de la investigación.
- Potenciar el énfasis en la atención primaria de la salud.
- Ampliar la oferta de servicios incorporando tratamientos y medicinas complementarias a las que se ofrece desde la biomedicina, que sean respetuosas de las concepciones y necesidades sentidas en cada contexto socio-cultural local. Enfoque intercultural.
- Promover mecanismos de cooperación y coordinación regional para potenciar capacidades y fortalecer procesos de innovación.
- Fortalecer las capacidades anticipatorias y prospectivas en base a la experiencia de la pandemia.



Protección social multidimensional

Se requerirán **políticas activas** para atender la situación de la pobreza estructural y crónica, promover procesos de inclusión y generar mayor igualdad.

Un sistema de seguridad social que acompañe el proceso de crecimiento económico en las distintas etapas de la vida garantizando la inclusión de los 45 millones de habitantes.

- ***Mundo del trabajo:***
 - Políticas para reducir la informalidad.
 - Fortalecer la negociación colectiva y la participación de los trabajadores en las empresas.
 - Establecer comisiones de productividad con la posibilidad de abrir el debate sobre la jornada laboral.
- ***Otros factores estructurales.*** políticas de acceso a la tierra y equipamientos para producir.
- ***Acceso a TICS:*** fortalecer las políticas de acceso con servicios de calidad y equipamiento.
- ***Factores políticos y culturales.*** reconocimiento de sectores discriminados.



Políticas para la igualdad de género: profundizar el abordaje transversal

Si en nuestro horizonte futuro está presente la voluntad de remover las relaciones profundamente desiguales hoy existentes, todas **las políticas públicas deben adoptarse con perspectiva de género**. La inclusión de las mujeres en la estrategia de recuperación económica es clave para frenar el círculo intergeneracional de la pobreza, incentivar el consumo, la producción y el empleo. Lineamientos de políticas:

- **Economía del cuidado:** Infraestructura y servicios para las tareas de cuidado, profesionalización de estas tareas. Reconocimiento del trabajo no remunerado.
- **Derechos laborales:** equiparación salarial y licencias por paternidad y maternidad adecuadas.
- **Avanzar en transformaciones conceptuales, organizacionales y administrativas en la Justicia** que permitan resoluciones, fallos, sentencias y procedimientos regidos por el principio de igualdad de género.
- **Fomentar la participación de mujeres y diversidades** en ámbitos laborales masculinizados y lograr paridad en cargos del ámbito público y privado.
- **Fomentar las vocaciones científicas y tecnológicas** a partir de las etapas tempranas de la educación.
- **Desarrollar campañas de concientización** para eliminar estereotipos y deconstruir roles asociados a posiciones de poder (corresponsabilidad, delimitación de tareas domésticas no remuneradas y trabajo remunerado, estereotipos profesionales).



Desafíos del sistema político

- Defender y **profundizar la democracia**
- **Re-equilibrios** en el **sistema federal** de gobierno
- Una **Justicia independiente** y efectiva
- Un **nuevo contrato político** para el futuro



Defender y profundizar la democracia

La **democracia está sufriendo cuestionamientos a nivel global**. En muchos casos esto se vincula a las dinámicas de exclusión y desigualdad de modelos económicos. También al rechazo por parte de una minoría de las políticas activas del Estado. Los impactos negativos de la pandemia convierten a muchas democracias en tierra fértil para que florezcan tendencias políticas autoritarias.

El odio, los discursos de odio y las políticas de odio crecen tanto a nivel internacional como en nuestro país. La discriminación y la estigmatización debilitan el sistema democrático.

Lineamientos de políticas en defensa de la democracia

- **Políticas para reafirmar el consenso histórico a favor de la vida democrática.** Potenciar el sentido fundacional del discurso de defensa de los derechos humanos, que los coloque en un lugar de intangibilidad. Fortalecer las políticas a favor de la diversidad cultural.
- **Evitar escindir el discurso económico del discurso democrático.** El desarrollo integral implica mejores condiciones económicas y una plena vida democrática.
- Políticas para la **mejora del funcionamiento de la Justicia** con el fin de atender a los **servicios de justicia** de la población y garantizar su independencia de poderes económicos y políticos.
- **Evitar la judicialización de la política y politización de la justicia.**
- **Ampliar la capacidad de participación ciudadana** con reconocimiento la diversidad cultural, social, territorial, de género y de edad.



Nuevo federalismo

El régimen de gobierno federal debe ser el instrumento para alcanzar una sociedad más igualitaria (no al revés). Para eso es necesario promover discusiones y acuerdos sobre:

- La necesidad de una **convivencia en la diversidad**
- El **reconocimiento de las particularidades de cada territorio**, con sus necesidades, sus aportes presentes y potenciales al sistema federal del futuro.
- La necesidad de una **planificación multinivel** con **participación social** y mirada integral.
- Partir del principio de que todos los argentinos y argentinas tienen los mismos derechos e integran una comunidad. **Impedir** procesos de fragmentación y **dinámicas corporativas**.
- Combinar la igualdad a nivel nacional con la administración provincial para que ninguna descentralización perpetúe injusticias y desigualdades.



Un nuevo contrato político para la Argentina futura

Argentina lleva casi cuatro décadas de democracia ininterrumpida y se destaca por su preocupación en temas de derechos humanos.

Existen desafíos para mejorar la calidad de la democracia. Tanto en relación a mayor participación social, mejorar la calidad del debate público y lograr la plena independencia del Poder Judicial. La vida democrática no puede ser reducida a procesos electorales periódicos. Es necesario mejorar la calidad del debate público y profundizar la participación política y social.

Ante los desafíos de la Argentina del futuro y con los niveles existentes de fragmentación social y polarización política, es necesario avanzar hacia un contrato político entendido como una serie de acuerdos básicos deseables y realizables.

Afrontar los desafíos futuros supone también desarrollar procesos de planificación, con visión prospectiva e integral, aportando reflexividad, capitalizando los aprendizajes que deja la pandemia, para imaginar y poner en práctica el Estado y la sociedad argentina de las próximas décadas.



¡Muchas gracias!

Invitamos a todos y a todas a enviar ideas, sugerencias y propuestas al Programa Argentina Futura a

argentinafutura@jefatura.gob.ar



Argentina > futura



**Jefatura de
Gabinete de Ministros
Argentina**



Argentina unida