

2ª ASAMBLEA ORDINARIA 2016

9 y 10 de junio

Ciudad de Neuquén. NEUQUÉN

La 2ª Asamblea Ordinaria 2016 del COFEFUP se realizó los días jueves 9 y viernes 10 de junio de 2016 en la Casa de Gobierno Provincial de la Ciudad de Neuquén, provincia de Neuquén.

El Ministro de Modernización de la Nación y Presidente del COFEFUP, Andrés IBARRA, presidió las sesiones. Lo acompañaron en la coordinación de la actividad el Director Nacional de Relaciones Institucionales del Ministerio de Modernización, Guillermo BAISTROCCHI, y el Coordinador General del COFEFUP, Néstor Enrique IRIBARREN. Asistieron a las sesiones los funcionarios de primer nivel jerárquico del Ministerio de Modernización y todas las jurisdicciones provinciales con excepción de Mendoza y Santa Cruz, cuyos representantes se excusaron anticipadamente.

El Plenario de la Asamblea quedó conformado del siguiente modo: **GOBIERNO NACIONAL:** Lic. Andrés IBARRA, Ministro de Modernización de la Nación, Lic. Guillermo BAISTROCCHI, Director Nacional de Relaciones Institucionales del Ministerio de Modernización, y Lic. Néstor Enrique IRIBARREN, Coordinador General del COFEFUP. **PROVINCIA DE BUENOS AIRES:** Lic. Magdalena ACUÑA, Subsecretaria para la Modernización del Estado, y Lic. Mariana ARRIBAS, Subsecretaria de Capital Humano. **PROVINCIA DE CATAMARCA:** Ing. Juan Pablo DUSSO, Subsecretario de Tecnologías de la Información. **PROVINCIA DE CHACO:** Lic. Andrea SANDOBAL, Directora General de Modernización, Horacio REY, Secretario General de Gobierno y Coordinación. **PROVINCIA DE CHUBUT:** Alejandro CAGLIOLO, Director General de Formación Pública, y Nicolás SIMONETTI, Director General de Tecnología. **CIUDAD AUTÓNOMA DE BUENOS AIRES:** Ing. Ricardo CERDÁN, Subsecretario de Sistemas y Procesos, y Lic. Rocío ECHAIDE, Directora General de Desarrollo del Servicio Civil. **PROVINCIA DE CÓRDOBA:** Lic. Juan FERREIRO, Secretario de Fortalecimiento Institucional. **PROVINCIA DE CORRIENTES:** Lic.

Carlos VISCHI, Subsecretario de Modernización del Estado. **PROVINCIA DE ENTRE RÍOS:** Lic. Maria ESCANDÓN, Secretaria de Modernización del Estado y Participación Ciudadana, y Lic. Alfredo ROMERO, Subsecretario de Modernización del Estado y Participación Ciudadana. **PROVINCIA DE FORMOSA:** Lic. Gladis MAZZA, Subsecretaria de Recursos Humanos, y Lucas VICENTE, Subsecretario de la UPSTI. **PROVINCIA DE JUJUY:** Florencia OVEJERO, Directora de Gobierno Abierto. **PROVINCIA DE LA PAMPA:** Lic. Guido BISTERFELD, Subsecretario de Hacienda, y Dra. Liliana del Carmen SIERRA, Directora de Justicia. **PROVINCIA DE LA RIOJA:** Lic. Martín TORRES, Subsecretario Legal, Técnico y de Gestión Pública. **PROVINCIA DE MISIONES:** Prof. Maritza RAMOS, Directora Ejecutiva del INFOGEP, y Mgter. Carlos BRYSS, Director de Modernización y Gobierno Electrónico. **PROVINCIA DE NEUQUÉN:** Ing. Rodolfo LAFFITTE, Secretario de la Gestión Pública, y Cdora. Alejandra DI CROCCO, Coordinadora Técnica de la Secretaría de Gestión Pública. **PROVINCIA DE RÍO NEGRO:** Cdora. Isabel TIPPING, Secretaria de la Función Pública. **PROVINCIA DE SALTA:** Dr. Ramiro SIMÓN PADROS, Secretario General de Gobernación, Dr. Nicolás ZUVIRÍA ECHAZÚ, Secretario de la Función Pública, Dr. Facundo MARIN, Secretario de Procedimientos y Contrataciones, Lic. Marcos KABALA, Subsecretario de Proyectos y Sistemas, y Dr. Roberto ROBINO, Rector de la Universidad de Administración Pública. **PROVINCIA DE SAN JUAN:** Lic. Andrés RUPCIC, Secretario de la Gestión Pública, y Lic. Juan QUIJANO, Subsecretario de la Gestión Pública. **PROVINCIA DE SAN LUIS:** Dra. Luciana VERA, Directora del Instituto de Firma Digital. **PROVINCIA DE SANTA FE:** Ing. Diego GISMONDI, Subsecretario de Innovación Pública, y Psic. Guillermo COULTER, Subsecretario de Recursos Humanos y Función Pública. **PROVINCIA DE SANTIAGO DEL ESTERO:** Cdor. Fabián LEDESMA, Director General de Gestión Pública. **PROVINCIA DE TIERRA DEL FUEGO, A E IAS:** Lic. Daniel D'ERAMO, Secretario de Calidad de la Gestión Pública. **PROVINCIA DE TUCUMÁN:** Ing. Sergio EPSTEIN, Subsecretario de Modernización de Estado, e Ing. Luis CHAIN, Subdirector de Control de Calidad.

2

ORDEN DEL DÍA

01. APERTURA DE LAS ACTIVIDADES

Cdor. Omar GUTIERREZ. Gobernador de la provincia de Neuquén

Lic. Andrés IBARRA. Ministro de Modernización de la Nación

02. COMISIONES DE TRABAJO DEL COFEFUP. Análisis de lo actuado en 2016.

Lic. Andrés IBARRA

03. TALLER SOBRE GOBIERNO ABIERTO E INNOVACIÓN PÚBLICA

María DE ARANZAZU ECHEZARRETA. Directora Nacional de Innovación Pública de la Nación

04. METODOLOGÍA PARA LA MEJORA DEL EMPLEO PÚBLICO EN LA PROVINCIA DE CORRIENTES

Lic. Carlos VISCHI. Subsecretario de Modernización de la provincia de Corrientes

05. EVOLUCIÓN DE LA FIRMA DIGITAL EN LA REPÚBLICA ARGENTINA

Dr. Francisco LÓPEZ PRATO. Ministerio de Modernización de la Nación

06. SALTA CONECTADA

Lic. Marcos KABALA. Subsecretario de Proyectos y Sistemas de la provincia de Salta

07. SECRETARÍA DE PROCEDIMIENTOS DE CONTRATACIONES DE LA PROVINCIA DE SALTA

Dr. Facundo MARÍN. Secretario de Procedimientos y Contrataciones de la provincia de Salta

08. MODELO ANDRAGÓGICO DE FORMACIÓN POR COMPETENCIAS DE LA PROVINCIA DE SALTA

Dr. Roberto ROBINO. Rector de la Universidad de Administración Pública de la provincia de Salta

09. MODIFICACIÓN DEL NOMBRE COFEFUP

Lic. Néstor Enrique IRIBARREN

10. SEDE Y FECHA DE LA 3ª ASAMBLEA ORDINARIA 2016



DESARROLLO DEL ORDEN DEL DÍA

01. APERTURA DE LAS ACTIVIDADES

El gobernador de la Provincia de Neuquén, Omar GUTIÉRREZ, y el ministro de Modernización de la Nación, Andrés IBARRA, condujeron la ceremonia de apertura de la 2ª Asamblea Ordinaria Anual 2016 del COFEFUP.

Omar GUTIERREZ

“Modernizar nuestra estructura de gobierno permite fortalecer la acción para la prestación de servicios que mejoren la vida de cada argentino”. “Nadie puede no compartir la necesidad de modernizar el funcionamiento del sector público nacional, provincial y municipal. Y si lo hacemos en equipo veremos sin dudas que se realizará más rápido y de manera más ágil”. “Estamos convencidos de la importancia en la modernización del Estado; y de la lucha para ganarle esta pelea a lo que se denomina la burocracia. Pero yo quiero reivindicar el trabajo en esa actitud de servicio de cada empleado público neuquino. Aquí tenemos 55 mil trabajadores del sector público, 20 mil jubilados y 110 mil empleados privados (...) el principal capital de esta provincia que crece y que ofrece múltiples posibilidades es su gente; los neuquinos nativos y por adopción que fortalecen el desarrollo metiéndole trabajo, trabajo y trabajo”. “En esa reivindicación nosotros tenemos la responsabilidad de aceitar los mecanismos administrativos para dotar de mayor agilidad al Estado, tal como venimos haciendo hace varios años”. “Neuquén no sería lo que es si no tuviéramos a cada servidor público en su trinchera laboral en el día a día; sin las empresas públicas que propician el desarrollo allí donde el sector privado aún no llega, abriendo surcos y acompañando, genera trabajo y consumo”.

Andrés IBARRA

“Es muy importante para el estado nacional impulsar este tipo de ámbitos de trabajo. Es aquí donde comenzamos a poner en práctica el estado del siglo XXI. Porque de nada nos sirve diseñar un estado moderno y eficiente si los beneficios de la modernización no llegan

a las provincias". "Nuestra responsabilidad, la del estado nacional y la de los estados provinciales, es organizar estructuras de gobierno, cuyo centro sea el ciudadano". "El estado debe estar al servicio del ciudadano en un marco de confianza mutua" "El presidente MACRI fijó tres objetivos prioritarios: (1) Pobreza cero, (2) Terminar con el narcotráfico y (3) Unir a los argentinos. Para el logro de cada uno de esos objetivos, un estado moderno es indispensable". "Mejorar las capacidades del estado representa una condición necesaria para el desarrollo económico, productivo y social del país". "Nosotros hicimos un Plan de Modernización que aborda de manera sistemática cada uno de los componentes prioritarios de un estado eficiente, eficaz, de calidad, ético, transparente, articulador. Estos componentes son 'Plan de tecnología y gobierno digital', 'Gestión integral de los recursos humanos', 'Gestión por resultados y compromisos públicos', 'Gobierno abierto e innovación pública' y 'Estrategia de País Digital'". "Para el logro de esos objetivos, para la puesta en marcha de cada uno de esos ejes el acompañamiento de los empleados del estado es fundamental, tenemos la obligación de recrear el empleo público de una manera eficaz, con personal capacitado, dándole herramientas tecnológicas y sistemas de gestión". "La sociedad debe ver en el estado un motor de integración y desarrollo". "Esta asamblea tiene una importancia muy grande, porque es la oportunidad que tenemos para cristalizar esa generación de herramientas y de proyectos que no solo tiene el estado nacional, porque nos encontramos día a día con iniciativas de las provincias que vale la pena compartir. Ese es nuestro fin: disponibilizar, compartir, llevar a la práctica todo lo bueno que se hace en cada estado". "Todo el equipo del Ministerio de Modernización está dispuesto a colaborar para agilizar los mecanismos de trabajo".

02. COMISIONES DE TRABAJO DEL COFEFUP. Análisis de lo actuado en 2016

Cada uno de los Coordinadores de las Comisiones de Trabajo de COFEFUP comentó lo más importante de lo sucedido en las primeras reuniones del año 2016 –asistentes y acuerdos alcanzados respecto a los objetivos generales y particulares, metas actividades y responsables, para el plan de trabajo del año en curso–, que se realizaron en las fechas y los lugares que siguen.

- Comisión de Capacitación. 23 de mayo de 2016. Formosa.
- Comisión de Gestión por Resultados. 24 de mayo de 2016. Tucumán.
- Comisión de Calidad. 27 de mayo de 2016. CABA (Ministerio de Modernización)
- Comisión de Empleo. 27 de mayo de 2016. CABA (Ministerio de Modernización)
- Comisión de Infraestructura Tecnológica. 27 de mayo de 2016. CABA (Casa de Salta)
- Comisión de Modernización Administrativa. 27 de mayo de 2016. CABA (Casa de Salta)

El Ministro IBARRA acordó en líneas generales con el trabajo de las comisiones. Considero importante avanzar con mayor celeridad en la definición de los objetivos y metas concretas, sumar mayor participación provincial en cada una de las comisiones, disponibilizar los servicios y las buenas prácticas, y encontrar formas de encuentro virtual. "Dar respuesta a la gente, en eso debe centrarse el trabajo de las comisiones". "Tenemos el desafío de compartir los desarrollos y de armonizar el trabajo de las comisiones". "La herramienta consejo es muy importante en la medida que vayamos institucionalizando los modos de disponibilizar lo que tenemos". "Estamos en camino, pero falta un poco más".

Reunión con Arsat

Uno de los requerimientos de la Comisión de Infraestructura Tecnológica al Ministro de Modernización de la Nación fue la organización de un encuentro con personal directivo de Arsat S.A. El motivo de la reunión es conocer en profundidad el Plan de Conectividad con el que el Gobierno Nacional, a través de una red troncal de fibra óptica, se propone llegar a todos los lugares del país. El Ministro aceptó de buen grado la propuesta y se comprometió a realizar las acciones necesarias para coordinar la actividad, a la que consideró de una importancia significativa.

Tablero de Control.

La CABA y Neuquén pusieron a disposición de las provincias sus respectivos "Tableros de Control".



Red Federal de Contrataciones Públicas

En este punto Facundo Marín, Secretario de Procedimientos y Contrataciones de la provincia de Salta y Presidente de la Red Federal de Contrataciones Públicas, ofreció los desarrollos de esa red para trabajar en conjunto con las comisiones de trabajo que así lo requieran.

Reuniones de Comisiones de Trabajo

La 2ª Asamblea Ordinaria 2016 del COFEFUP sirvió de marco para la realización de la 2ª reunión del año de la Comisión de Capacitación, Investigación y Documentación. Además, los coordinadores, facilitadores y miembros de las restantes comisiones de trabajo que se encontraban presentes, (“Calidad”, “Empleo”, “Infraestructuras Tecnológicas”, “Modernización Administrativa” y “Gestión por Resultados”).

03. TALLER SOBRE GOBIERNO ABIERTO E INNOVACIÓN PÚBLICA.

Condujo el ejercicio María DE ARANZAZU ECHEZARRETA, Directora Nacional de Innovación Pública de la Nación. Participaron todos los presentes reunidos en grupos de cuatro o cinco personas. La actividad, centrada en el proceso de innovación y sus herramientas, persiguió tres objetivos: (1) facilitar la identificación y comprensión de los problemas que enfrenta la gestión pública en su relación con los ciudadanos, (2) favorecer el desarrollo de ideas para generar soluciones superadoras y (3) identificar los procesos de testeos adecuados para tomar riesgos inteligentes, concibiendo el fracaso como un resultado posible y educativo. Cada equipo imaginó un problema concreto y cada integrante asumió un rol (funcionario, ONG, ciudadano, otros actores de la situación elegida). La instrucción permitió conocer los cuatro herramientas indispensables en los procesos de innovación: 1º INMERSIÓN [en el contexto] (definición de perfiles, mapa de actores y guía para entrevistas. 2º [Definición del] PROBLEMA (definición del problema y diagrama de causas). 3º PROTOTOPADO [prototipado y testeo]. 4º IDEACIÓN (taller creativo, lienzo de políticas públicas y 7 preguntas para priorizar las ideas).

Ecosistema de Ciudades Innovadoras. Debido a su vinculación estrecha este taller bien podría haberse titulado “**Introducción al ecosistema de ciudades innovadoras**”. La ciudad innovadora es aquella que busca de forma sistemática y deliberada hacer cosas nuevas o hacer las mismas cosas de formas nuevas, planteándose retos significativos y desafíos que aporten valor a los ciudadanos y a la sociedad en su conjunto. No se trata pues de la simple realización de una secuencia de grandes proyectos innovadores, sino de un proceso deliberado y permanente, que permita identificar oportunidades y generar a partir de ellas ideas propias, o aprovechar las foráneas, para transformarlas en realidades concretas que aporten valor a todos los niveles. **Ecosistema de ciudades innovadoras** es una iniciativa impulsada por el Ministerio de Modernización de la Nación que busca capacitar equipos de gobierno, fomentar la colaboración y el trabajo en red para promover la innovación pública y abierta en las ciudades argentinas. El proyecto tiene como objetivo conformar una comunidad donde líderes de innovación gubernamental de 36 ciudades encuentren un espacio integrador para compartir experiencias e intercambiar aprendizajes. **Página web.** En <https://www.argentina.gob.ar/ecosistemadeinnovacion> hay información más precisa, que no viene al caso reseñar aquí, además de archivos y materiales de trabajo que pueden bajarse libremente.

Libro. Aranzazu ECHEZARRETA entregó a cada participante un ejemplar del libro *Kit de innovación. Herramientas prácticas para impulsar la innovación pública*. Ministerio de Modernización de la Nación. Subsecretaría de Innovación Pública y Gobierno Abierto. 2016.

05. EVOLUCIÓN DE LA FIRMA DIGITAL EN LA REPÚBLICA ARGENTINA

Expositor. Dr. Francisco LÓPEZ PRATO. Subsecretaría de Gestión Administrativa de la Nación. Ministerio de Modernización de la Nación

Agenda. (1) Concepto de firma: ¿Qué es la firma digital? (2) Elementos y características de la firma digital (3) Cuestiones prácticas: (4) Firmando digitalmente. (5) Estadísticas de la AC ONTI (6) Hacia un nuevo marco normativo: Nuevos desafíos.

Concepto de firma digital. Se entiende por firma digital al resultado de aplicar a un documento digital un procedimiento matemático que requiere información de exclusivo conocimiento del firmante, encontrándose ésta bajo su absoluto control. La firma digital debe ser susceptible de verificación por terceras partes, tal que dicha verificación simultáneamente permita identificar al firmante y detectar cualquier alteración del documento digital posterior a su firma.

Temas tratados. Nuevo Código Civil y Comercial Unificado (Ley 26994). Ley 25506. Equivalencia funcional entre firma digital y manuscrita. Inconvenientes de los mundos digital y analógico. Generación de par de claves de firma digital. Jerarquía de autoridades certificadoras. Propiedades de la firma digital. Información de exclusivo conocimiento del firmante (Ley 25506. Art. 2º). Aplicaciones que utilizan firma digital. Certificados emitidos por la AC ONTI. Certificados emitidos por provincias de la República Argentina. Certificados emitidos por la Administración de Justicia (2010-2016). Certificados emitidos por la Administración Pública Nacional (2010-2016). Certificados emitidos por el sector público nacional (excepto APN) (2010-2016). Certificados emitidos por la AC ONTI (2010-2016). Marco normativo aplicable para la firma digital. Competencias de Firma Digital en el Ministerio de Modernización de la Nación. Funciones del Ente Licenciatante (Decreto. 561/16). Documentación necesaria para constituirse como autoridad certificante y autoridad de registro de la AC ONTI. Evolución normativa (DA 6/2007. DA 927/2014. Marco Normativo 2016).

06. SALTA CONECTADA.

Expositor. Lic. Marcos KABALA. Subsecretario de Proyectos y Sistemas de la provincia de Salta.

¿Qué es Salta Conectada? Salta Conectada es un proyecto implementado por el Gobierno de la Provincia de Salta cuyo objetivo es brindar conexión gratuita a internet,



promoviendo así la inclusión digital para mejorar la calidad de vida de los vecinos y visitantes de la provincia. De este modo se facilita el acceso a la red mediante la conexión inalámbrica libre en espacios públicos y se potencian las capacidades digitales, creativas, productivas y de ocio.

¿Quién desarrolló la red? La red de internet gratis de Salta Conectada en espacios públicos es desarrollada por el Gobierno de la Provincia de Salta, a través de la Subsecretaría de Proyectos y Sistemas, y está disponible las 24 horas los 365 días del año y brinda una conexión segura.

¿Cómo funciona? Para conectarse basta con entrar a la configuración del dispositivo y activar la red disponible SALTA.GOV, sin necesidad de ingresar contraseñas, sólo aceptando los términos y condiciones del servicio. El sistema cuenta con control de contenidos para proteger a los menores de accesos no apropiados.

¿Dónde conectar? La red está disponible en más de 130 puntos en Salta capital, Orán y Tartagal, en plazas, parques y otros espacios públicos.

Porcentaje de ejecución. 62%. [1200 organismos de 1932 programados].

Tecnología desplegada de red del Gobierno de la Provincia de Salta. 27% GPON¹, 53% GIMAX², 15% Radio y 5% Satelital.

Los servicios de Telecomunicaciones para todos los organismos del Gobierno. Datos, voz y video. Expedientes. Finanzas. Recursos Humanos. Educación. Historia Clínica. Seguridad. Registro Civil. Voto Electrónico. WIFI gratis en 250 plazas y espacios verdes.

Acerca de Salta Conectada. <http://www.salta.gov.ar/saltaconectada/>

¹ GPON [*Gigabit-capable Passive Optical Network* (Red Óptica Pasiva con Capacidad de Gigabit)]

² WiMAX [*Worldwide Interoperability for Microwave Access* (interoperabilidad mundial para acceso por microondas)]

07. SECRETARÍA DE PROCEDIMIENTOS DE CONTRATACIONES DE LA PROVINCIA DE SALTA.

Expositor. Dr. Facundo MARÍN. Secretario de Procedimientos y Contrataciones de la provincia de Salta.

Logros. En el marco del rediseño de las políticas de contrataciones de la provincia de Salta, en especial su proceso de compras, la Secretaría de Procedimientos y Contrataciones ha mejorado sustancialmente sus prestaciones debido, fundamentalmente, a la decisión de homogeneizar los procesos de las actividades que le competen. Esta estandarización dotó de coherencia a la metodología administrativa y clarificó y niveló los distintos aspectos de los procesos licitatorios. Es decir, que la decisión de homogeneizar la operatoria de trabajo contribuyó de manera decisiva para que la institución progresara en juridicidad, estabilidad, congruencia y para con el mercado.

La serie de procedimientos adoptados perfeccionó, en la práctica, el procedimiento licitatorio de selección de contratistas e imprimió a la gestión estatal mayor eficiencia, eficacia y coordinación en la determinación de los bienes que adquiere y en sus precios. Así, la provincia logra una mayor competitividad, obtiene ofertas más favorables y maximiza sus potencialidades como contratante en un mercado de competencia.

Desde 2014 se han desarrollado e implementando nuevas modalidades de contrataciones, en particular las compras abiertas, para asegurar y consolidar la provisión de insumos críticos. Esta modalidad de contratación incrementó considerablemente la cantidad de oferentes (hasta 27 por licitación) y dotó de mayor previsibilidad a la provisión de insumos prioritarios. De esta manera se aseguró la provisión anual de determinados medicamentos para todos los hospitales de la provincia, sin necesidad de que se repliquen o realicen otros procedimientos de contrataciones para adquirir los mismos productos, con la consiguiente mejora de calidad, precio y tiempo.

08. MODELO ANDRAGÓGICO DE FORMACIÓN POR COMPETENCIAS DE LA PROVINCIA DE SALTA.

Expositor: Dr. Roberto ROBINO. Rector de la Universidad de Administración Pública de la provincia de Salta.

Universidad de Administración Pública de la provincia de Salta. Antecedentes. La Universidad Provincial de Administración Pública de Salta se crea el 10 de diciembre de 2013, a partir de la sanción de un proyecto de ley, mediante el cual Gobernador Juan Manuel URTUBEY propuso elevar a la Escuela de Administración Pública al rango de Universidad Provincial. **Misión.** Contribuir a la modernización del estado para el desarrollo humano sustentable, a través de la formación, investigación e innovación disruptivas en gestión pública. **Visión.** En 2025, ser líderes en latinoamérica en formación e investigación para la gestión pública. **Tres desafíos.** 1º) Diseñar espacios físicos y virtuales que posibiliten el aprendizaje en cualquier momento y en cualquier lugar. 2º) Desarrollar un modelo pedagógico que responda eficaz y eficientemente a las demandas actuales de formación. 3º) Implementar condiciones de trabajo centradas en las necesidades, en las expectativas, en el potencial y en el talento de las personas que trabajan en la UPAP y para la UPAP.

Modelo andragógico modular de formación por competencias. Los modelos educativos constituyen representaciones organizadas, adaptables y modificables a la realidad socioeducativa que permiten establecer la manera de abordar el proceso educativo. El **modelo andragógico**³ se orienta hacia una concepción autogestionaria y de participación activa en el proceso de aprendizaje significativo, valorando en todo momento los principios de horizontalidad referidos a las relaciones del participante y el facilitador en condiciones de iguales. El modelo de la UPAP basado en la **formación por competencias** fomenta la construcción del aprendizaje autónomo, promueve la autocrítica y la reflexión

³ La andragogía (del griego άνήρ "hombre" y άγωγή "guía" o "conducción") es el conjunto de técnicas de enseñanza orientadas a educar personas adultas, en contraposición de la pedagogía, que es la enseñanza orientada a los niños.

y supone un diseño curricular eficiente mediante la utilización de estrategias de aprendizaje mucho más flexibles a las tradicionalmente utilizadas. La UPAP releva periódicamente necesidades de formación en las gestiones públicas locales y regionales y, en base a tales estudios, compone normas de competencias integradas por su definición descriptiva, la identificación de los distintos grados en que puede evidenciarse, y las conductas que esperan observarse en el egresado “competente”. Cada norma estandarizada, traza objetivos particulares de aprendizaje que integran, en mayor o menor medida, elementos cognitivos, psicomotrices y emocionales, y servirán de guía para el desarrollo de la propuesta de cada formador. Es por esto último que nuestro modelo impone la **formación modular**, y no ya a través de materias. Otro concepto importante que incorpora de nuestra propuesta educativa es el de aula invertida. **Aula invertida** es un modelo pedagógico que plantea la necesidad de transferir parte del proceso de enseñanza y aprendizaje fuera del aula con el fin de utilizar el tiempo de clase para el desarrollo de procesos cognitivos de mayor complejidad que favorezcan el aprendizaje significativo.

Licenciatura en administración pública de la UPAP. La carrera de “**Licenciatura en administración pública**” de la provincia de Salta, que se está terminando de organizar, se estructurará en tres ciclos. Hasta ahora se ha decidido que en el **primer ciclo** se aborden **competencias transversales** a toda la administración pública y en el **segundo** materias específicas como **gobierno abierto, gestión de personas, compras públicas y gestión de calidad**. La composición del ciclo final se está analizando en estos momentos.

09. MODIFICACIÓN DEL NOMBRE COFEFUP

El Ministerio de Modernización de la Nación, a través de la Secretaría Permanente del Consejo, propuso el cambio de nombre del Consejo Federal de la Función Pública, con el objeto de obtener una mayor precisión en su denominación respecto a su función y misión.

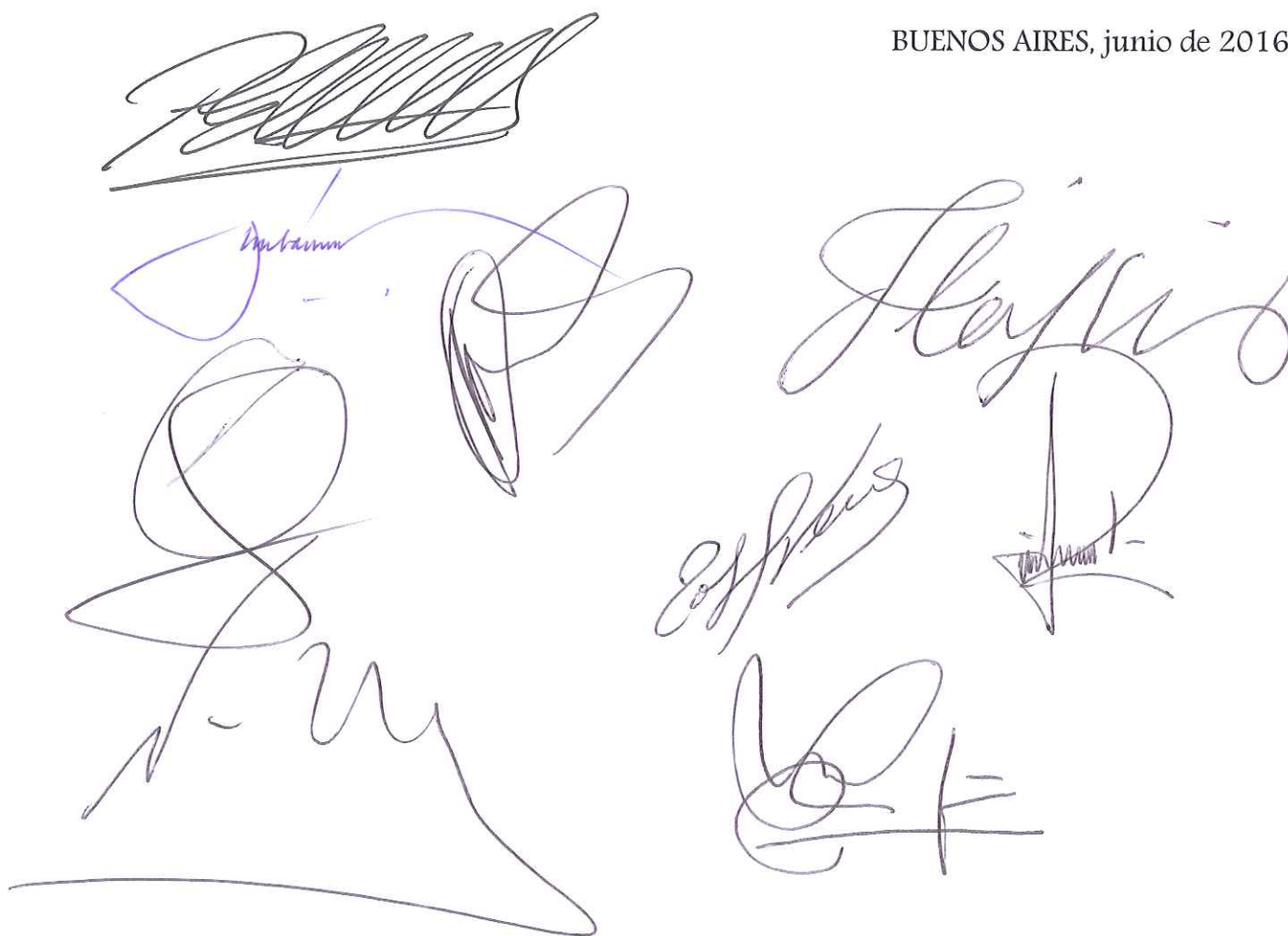


Luego de una primera propuesta, se consensuó por unanimidad entre los presentes – Catamarca, Chubut, Córdoba, Entre Ríos, Formosa, Jujuy, La Pampa, Misiones, Neuquén, Río Negro, Salta, San Juan, San Luis, Santa Fe y Tierra Del Fuego, a los que hay que añadir a la provincia de Tucumán que dejó asentado su voto afirmativo antes de retirarse– la adopción de un nuevo nombre, en base a una segunda propuesta hecha por el Ministerio de Modernización: Consejo Federal de Modernización e Innovación de la Gestión Pública. Ad referéndum de la próxima asamblea para perfeccionar el trámite decisorio.

10. SEDE Y FECHA DE LA 3ª ASAMBLEA ORDINARIA 2016.

Por unanimidad del plenario, la **3ª Asamblea Ordinaria 2016 del COFEFUP** se realizará en la **ciudad de Tucumán** en el mes de **septiembre**.

BUENOS AIRES, junio de 2016

A collection of approximately ten handwritten signatures in blue ink, arranged in a loose cluster. The signatures vary in style, with some being highly stylized and others more legible. One signature in the upper left is particularly large and bold. Another in the middle right is written in a cursive script. The signatures are spread across the lower half of the page, below the text of the resolution.